



**ГАРАНЦИЈСКИ ФОНД**  
**АП ВОЈВОДИНЕ**

# **ПРОГРАМ РАДА**

**ГАРАНЦИЈСКОГ ФОНДА АУТОНОМНЕ  
ПОКРАЈИНЕ ВОЈВОДИНЕ  
ЗА 2026. ГОДИНУ**

На основу члана 10. Одлуке о оснивању Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине («Сл. листи АПВ» број 17/03 и 03/06) и члана 13. Статута Гаранцијског фонда АП Војводине («Сл. листи АПВ» број: 3/04, 2/05 и 11/06), Управни одбор Гаранцијског Фонда Аутономне Покрајине Војводине, шестог сазива, на 88 седници одржаној 09.03.2026. године донео је:

## **ПРОГРАМ РАДА ГАРАНЦИЈСКОГ ФОНДА АУТОНОМНЕ ПОКРАЈИНЕ ВОЈВОДИНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **1. УВОДНА РАЗМАТРАЊА**

Гаранцијски фонд Аутономне Покрајине Војводине (у даљем тексту: Фонд) је основан Одлуком Скупштине АП Војводине («Службени лист АП Војводине» бр. 17/03 и 03/06), ради обезбеђивања услова за подстицање развоја пословања микро, малих и средњих предузећа, задруга, предузетника и индивидуалних пољопривредних произвођача у АП Војводини.

Фонд ће подржавати програме и пројекте привредних субјеката са цикличним (сезонским) начином производње, недостатком одговарајућих средстава обезбеђења, кратком пословном историјом и релативно високим ризиком улагања.

#### **1.1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

##### **1.1.1. Мисија**

Мисија Фонда је да обезбеди лакши приступ домицилном финансијском тржишту и повољније услове кредитирања (ниже каматне стопе, дужи рокови отплате кредита, дужи период мировања отплате кредита, итд.), путем издавања гаранција, као средства обезбеђења кредита пољопривредним газдинствима, микро, малим и средњим привредним друштвима, земљорадничким задругама, као и предузетницима са седиштем на територији АП Војводине. Своју мисију Фонд остварује путем издавања гаранција, у своје име а за рачун клијента, односно смањивањем кредитног ризика пословних банака, што уједно, привредним субјектима са територије АП Војводине, обезбеђује лакши и бржи приступ финансијском тржишту, као и повољније услове задуживања.

### 1.1.2. Визија

Визија Фонда је, да се обезбеди континуирани и стабилан развој гаранцијског пословања на територији АП Војводине, односно да Фонд израсте у компетентну и поуздану финансијску организацију која тежи да своја правила пословања усклади са пословном праксом сродних институција у развијеним тржишним привредама.

### 1.1.3. Основни циљеви Фонда

Основни циљеви Фонда у 2026. години конципирани су, као и предходних година, тако да буду у синергији са планираним активностима Покрајинске владе за 2026. годину у области привредног развоја на територији АП Војводине.

Поред тога, Програм рада Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине за 2026. годину компатибилан је са планираним активностима Покрајинског секретаријата за привреду и туризам, који је уједно и ресорни Секретаријат Фонда. Томе у прилог говори и чињеница да је почетком 2023. године закључен и Протокол о сарадњи између Покрајинског секретаријата за привреду и туризам и Гаранцијског фонда, који пружа снажнији оквир за уговарање и спровођење заједничких активности у оквиру међусобне сарадње. Програм рада предвиђа, да се по актуелним Конкурсима омогући финансирање и подстицање развоја, различитих привредних активности, путем одобравања гаранција Фонда пословним Банкама, у своје име, а за рачун клијента.

План развоја АП Војводине 2023 - 2030 године, као стратешки развојни документи АП Војводине у области регионалног развоја, на целовит начин дефинише приоритете и мере развојне политике АП Војводине. Уравнотежен и одржив друштвено-економски развој АП Војводине предвиђен је унутар четири развојна правца:

- Војводина, место високог животног стандарда;
- Енергетски одржива, дигитална и просторно повезана Војводина;
- Зелена Војводина отпорна на климатске промене;
- Интеркултурална Војводина по мери грађана.

У оквиру сваког правца дефинисани су приоритетни циљеви који ће допринети остварењу визије Плана развоја АП Војводине 2023–2030. године. Циљеви су операционализовани путем мера којима се дефинишу жељени правци усмеравања ресурса како би се оствариле жељене промене исказане посредством циљева.

У оквиру првог развојног правца, **ВОЈВОДИНА, МЕСТО ВИСОКОГ ЖИВОТНОГ СТАНДАРДА**, дефинисани су приоритетни циљеви који су операционализовани путем мера у чијој имплементацији Гаранцијски фонд АП Војводине активно учествује кроз реализацију својих програмских активности:

#### **ЦИЉ 1. СТВАРАЊЕ ПОДСТИЦАЈНОГ АМБИЈЕНТА ЗА РАЗВОЈ ММСПП (микропредузећа, малих и средњих предузећа и предузетника) СЕКТОРА И ИНОВАЦИЈА**

**МЕРА 1.1.** Подршка за развој иновација и стартап екосистема АП Војводине;

- МЕРА 1.2.** Очување и унапређивање постојећих радних места и компанија и развој стабилних и предвидивих финансијских и нефинансијских подстицаја за развој ММСПП (микропредузећа, мала и средња предузећа и предузетници) сектора;
- МЕРА 1.3.** Подстицање умрежавања привредних актера са образовним и научним установама с циљем едукације и унапређења знања, прилагођених потребама привреде
- МЕРА 1.4.** Развој социјалног предузетништва.

## **ЦИЉ 2. ПОВЕЋАНА КОНКУРЕНТНОСТ ПОЉОПРИВРЕДЕ**

- МЕРА 2.1.** Одрживо коришћење природних ресурса у пољопривреди - уз прилагођавање климатским променама;
- МЕРА 2.2.** Повећање конкурентности и тржишне усмерености пољопривреде - уз подршку нових технологија;
- МЕРА 2.3.** Одрживо управљање водама на територији АП Војводине – као неопходни фактор за побољшање животног стандарда и заштите животне средине;
- МЕРА 2.4.** Унапређивање услова и квалитета живота за опстанак газдинстава на селу и привлачење младих жена и мушкараца за живот у селу;
- МЕРА 2.5.** Унапређивање положаја пољопривредника и пољопривредница у систему ланца вредности.

## **ЦИЉ 3. ОДРЖИВИ ТУРИЗАМ У ИНТЕРКУЛТУРАЛНОЈ ВОЈВОДИНИ**

- МЕРА 3.1.** Развој приступачне и зелене туристичке инфраструктуре у Војводини;
- МЕРА 3.2.** Подршка креирању и промоцији одрживе туристичке понуде (производа);
- МЕРА 3.3.** Успостављање концепта паметног туризма - унапређивање људских ресурса, управљање и дигитализација у туризму.

## **1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА, КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПОЛИТИКА ЗАРАДА**

Полазећи од циљева због којих је основан, врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, у Фонду су образовани следећи организациони делови:

### **Пословни сектор**

- Одељење промоције, продаје и развоја нових производа;
- Одељење за издавање гаранција, праћење портфолија и наплате пласмана.

У Пословном сектору обављају се послови издавања гаранција који обухватају успостављање контаката са потенцијалним клијентима – корисницима гаранција, пријем и контролу документације са становишта суштинске, формалне и правне исправности, сарадњу са пословним банкама у вези одобравања гаранција и кредита, као и низ других активности везаних за бонитет клијента, обраду захтева у складу са процедуром, контролу пословања клијената Фонда и сачињавање извештаја.

Такође, У Пословном сектору обављају се послови промоције рада Фонда,

уређивачке активности везане за Веб презентацију Фонда и његово ажурирање као и други послови из делокруга рада.

### **Сектор за управљање ризицима и ризичним пласманима**

- Одељење за управљање ризицима;
- Одељење за наплату проблематичних пласмана.

У Сектору за управљање ризицима и ризичним пласманима обављају се послови везани за давање мишљења са аспекта ризика у циљу припреме предлога одлуке за Комисију за одобравање гаранција, анализа предлога одлука Пословног сектора са становништа изложености и предлагање додатних мера или инструмената ради смањења изложености, врши анализа и управљање ризиком издавања гаранција на нивоу портфолија, врши класификација клијента и израду интерног рејтинга дужника у оквиру портфолија, даје инструкције за плаћање по издатим гаранцијама, предлаже покретање судских и извршних поступака код ризичних пласмана, учествује у предлогу отписа потраживања као и други послови из делокруга рада.

### **Сектор пословне подршке**

- Одељење за финансије, рачуноводство, планирање и извештавање;
- Одељење општих и правних послова.

У Сектору пословне подршке обављају се послови израде стратешких докумената, годишњег програма и планова и праћење њихове реализације, израда и праћење реализације, месечних, тромесечних и годишњих извештаја, праћење сарадње са локалним самоуправама на територији Аутономне Покрајине Војводине, са покрајинским секретаријатима као и са другим покрајинским и државним органима и организацијама, израда процедура, правилника, упутстава за рад и осталих аката из делокруга рада, реализација стратегије управљања средствима и капиталом Фонда, израда извештаја за потребе државних органа и НБС, израда докумената који се користе у пословању Фонда ( уговори, одлуке, процедуре и др.), обезбеђење целокупне подршке за администрацију Фонда, администрацију корисничких налога, налога за електронску пошту, умрежавање свих организационих делова Фонда ради коришћења јединствене базе података и програма, израда технолошких упутстава за правилно коришћење софтверских апликација као и други послови из делокруга рада.

### **Канцеларија директора**

Поред наведених организационих делова и Директора као именованог лица од стране Скупштине АП Војводине, због специфичности пословања Фонда, утврђена су и радна места ван организационих делова (сектора) и то:

- Извршни директор,
- Саветник директора за послове координације рада,
- Саветник директора за послове финансија, као и
- Интерни ревизор.

За обављање послова из делатности Фонда систематизовано је укупно 23 радна места. Укупна планирана финансијска средства за исплату зарада, у 2026. години, односе се на 22. радно ангажованих, од којих је 20 у сталном радном односу, једно радно место за именовано лице - директор Фонда, као и једно радно ангажовано лице на одређено време.

### 1.2.1. Органи управљања Фонда

Сагласно Оснивачком акту и Статуту, органи Гаранцијског фонд Аутономне Покрајине Војводине су:

- Управни одбор;
- Надзорни одбор; као и
- Директор.

Мандат председника и чланова Управног одбора, директора и председника и чланова надзорног одбора траје 4 године, с могућношћу поновног избора. Председника и чланове Управног одбора Фонда именује и разрешава Покрајинска влада.

**Управни одбор Фонда** доноси Статут, Правила пословања и друге опште акте Фонда, доноси Програм рада Фонда, утврђује пословну политику и доноси акте пословне политике Фонда, усваја Финансијски план Фонда, усваја Извештај о пословању Фонда, усваја финансијске извештаје, именује Комисију за доделу гаранција (експертски тим), одлучује о статусним променама Фонда, доноси Правилник о раду, доноси Пословник о свом раду, даје сагласност на правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у Фонду, обавља и друге послове утврђене Статутом и Правилима пословања Фонда.

**Директор Фонда** представља и заступа Фонд, организује и руководи радом Фонда, предлаже акте које доноси Управни одбор Фонда, извршава одлуке Управног одбора Фонда и предузима мере за њихово спровођење, стара се и одговара за законитост рада и коришћење и располагање имовином Фонда, обавља и друге послове утврђене Статутом Фонда.

**Надзорни одбор Фонда** има председника и два члана. Председника и чланове Надзорног одбора именује Скупштина Покрајине на предлог Покрајинске владе. Надзорни Одбор Фонда врши надзор над законитошћу рада Директора и Управног одбора Фонда, прегледа финансијске извештаје и утврђује да ли су сачињени у складу са прописима, утврђује да ли се пословне књиге и друга документа Фонда воде уредно и у складу са прописима, разматра Извештај о пословању Фонда, доноси пословник о свом раду, обавља и друге послове утврђене Статутом Фонда.

Надзорни одбор Фонда, најмање једанпут годишње подноси извештај о резултатима извршеног надзора, Покрајинској влади.

Управни одбор именује **Комисију за одобравање гаранција**, као стручно радно тело, које даје независно мишљење, везано за доношење одговарајућих одлука о издавању гаранција. Чланови органа управљања и Комисије за одобравање гаранција, као и предходних година, и у 2026. години за свој рад неће примати посебну накнаду. Наведеним

лицима исплаћиваће се дневнице и путни трошкови по свакој одржаној седници.

## 2. ПРИОРИТЕТИ У ИЗДАВАЊУ ГАРАНЦИЈА

Гаранцијски фонд АП Војводине, сагласно својој основној улози, током календарске 2026. године издаваће гаранције пословним банкама на кредите одобрене предузетницима и привредним субјектима који обављају делатност у свим гранама привреде, а у складу са важећим Конкурсима. Обзиром да не постоји законски оквир који би омогућио микрофинансијским институцијама да самостално пласирају финансијска средства малим и средњим предузећима, оне, као и Гаранцијски фонд, то раде преко пословних банака и то значајно поскупљује кредите који се одобравају. Започети бизнис је изазов, као и одржати се на предузетничким ногама у прве три године пословања, које су најкритичније. Због тога је важан аспект деловања Фонда током 2026. године подршка субјектима који започињу обављање привредне делатности, „start up“ пословне активности, предузетницима који пословну делатност обављају у периоду краћем од три године и пословним субјектима који купују опрему. Ова подршка ће се реализовати кроз планирану сарадњу са пословним банкама за кредите за поменућу категорију потенцијалних клијената Гаранцијског фонда.

Такође, активности Фонда ће бити усмерене на реализацију сарадње са локалним самоуправама са којима Фонд има потписане Споразуме о сарадњи о субвенционисању камате, као и успостављање сарадње са свим осталим локалним самоуправама на територији АП Војводине.

Сарадња ће се односити на оне области привреде и пољопривреде, које локалне самоуправе утврде као своје приоритете у 2026. години.

Важан аспект деловања Фонда током 2026. године биће подршка младим пољопривредницима, уз високу свест о важности укључивања младих људи у пољопривредну делатност, чиме се подстиче обнова пољопривредних ресурса и очување традиције.

Субвенционисањем камата пословним банкама би се обезбедили још повољнији услови кредитирања, као и лакши приступ домицилном финансијском тржишту пословним субјектима, што је уједно и мисија Фонда.

Приоритет приликом издавања гаранција имаће:

- програми који обезбеђују отварање нових радних места, посебно за младе и радно неактивне жене;
- програми унапређивања положаја пољопривредника и пољопривредница у систему ланца вредности;
- програми који подстичу производњу намењену извозу;
- програми који обезбеђују виши ниво пројектоване рентабилности, односно веће економске ефекте по јединици уложених средстава, као и бржи повраћај уложених средстава;

- програми из области енергетске ефикасности и обновљивих извора енергије;
- програми који обезбеђују примену иновационих технологија;
- програми предузетника, који ће коришћењем кредитних средстава по повољнијим условима, остварити виши раст прихода и обезбедити већи број новозапослених радника;
- програми микро, малих и средњих привредних друштава и предузетника из области индустрије, као и програми развоја прерађивачких капацитета пољопривредних производа;
- програми развоја регистрованих пољопривредних газдинстава у области примарне пољопривредне производње;
- програми привредних субјеката чији су оснивачи жене, незапослени, као и млади;
- програми привредних субјеката орјентисаних као програми подршке социјалном предузетништву;
- програми привредних субјеката из области производње биолошки здраве хране, туризма, занатства и домаће радиности.

### **3. НЕОПХОДНИ УСЛОВИ, КРИТЕРИЈУМИ И ПРОЦЕДУРЕ ЗА ОДОБРАВАЊЕ ГАРАНЦИЈА**

#### **3.1. ОПШТИ МАКСИМУМ И ЛИМИТИ**

У 2026. години, Фонд ће издавати појединачне гаранције у номиналном износу највише до **450.000,00 ЕУР** (четиристотинепедесет хиљада еура), кумулативно по Клијенту. Поменути лимит односи се, како на сваког појединачног Клијента, тако и на повезана лица.

У складу са **Законом о банкама**: Повезана лица су лица која испуњавају најмање један од следећих услова:

- да су два или више правних или физичких лица повезана тако да једно од њих има знатно (20%) или контролно учешће (50%) у другом или другим правним лицима;
- да су два или више правних или физичких лица међу којима не постоји однос из тачке 1 овог става повезана тако да постоји могућност да се услед погоршања финансијског положаја једног лица погорша способност другог или других лица да измирују своје обавезе;
- да су два или више правних и физичких лица повезана тако да је физичко лице члан Управног или Извршног одбора или другог органа управљања другог или других правних лица;
- да су два или више правних и физичких лица повезана тако да чланови породице физичког лица имају знатно или контролно учешће у другом или другим правним лицима, односно да су чланови Управног или Извршног одбора или другог органа управљања тих правних лица;
- да су чланови породице физичких лица која су чланови Управног или Извршног одбора или другог органа управљања или лица с посебним овлашћењима и одговорностима једног правног лица истовремено чланови Управног или Извршног одбора или другог органа управљања или лица с посебним овлашћењима и одговорностима другог или

других правних лица.

Изложеност по издатим гаранцијама према појединачном привредном субјекту, односно групи повезаних лица, не може бити већа од 5% капитала фонда.

Управни одбор Фонда утврђиваће минималне и максималне износе гаранција, појединачно по сваком Конкурсу, као и максималне каматне стопе по наменама гарантовања.

**Покривеност одобрених кредита** од стране пословних банака, гаранцијама Фонда, кретаће се у износу од **100%**. Фонд ће издавати гаранције пословним банкама на основу важећих Конкурса, за кредите одобрене под комерцијалним условима. У сарадњи са пословним банкама, тежиће се остваривању повољнијих услова кредитирања на домицилном финансијском тржишту и то:

- смањењем ефективне каматне стопе;
- продужењем рока трајања „grace“ периода, односно
- продужењем рока отплате кредита.

Вредност издатих гаранција не може прећи износ који се добија множењем вредности основног капитала Фонда са мултипликатором. Одлуку о висини мултипликатора доноси Управни одбор Фонда.

### **3.2. АКТУЕЛНИ КОНКУРСИ ФОНДА**

Актуелни Конкурси Фонда намењени су микро, малим и средњим привредним друштвима, земљорадничким задругама, предузетницима, као и регистрованим пољопривредним газдинствима који имају пословно седиште на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Подржани пројекти морају бити реализовани на територији АП Војводине, а корисници гаранције, не могу да имају доспелих неизмирених обавеза, како према пословној Банци, тако и према Гаранцијском фонду АП Војводине. Остали минимални услови дефинисани су актима пословне политике Банке и Фонда, као и условима који су наведени у конкретном Конкурсу.

Фонд има отворене следеће актуелне Конкурсе за издавање гаранција:

- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за набавку нове и половне пољопривредне механизације и опреме;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита намењених финансирању енергетске ефикасности;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за куповину пољопривредног земљишта;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за набавку нове и половне опреме;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за изградњу,

реконструкцију, доградњу и адаптацију објеката за обављање привредних и пољопривредних делатности као и набавку пратеће опреме;

- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за набавку опреме предузетницама, женама оснивачима малих предузећа и почетницима у бизнису који делатност обављају мање од три године са територије АП Војводине;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за „START UP“ програме радно неактивних жена и других лица са територије АП Војводине;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита намењених финансирању набавке репроматеријала у пољопривреди;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за куповину објеката и грађевинског земљишта за обављање привредних делатности и вршење медицинских и васпитно-образовних услуга;
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита намењених финансирању инвестиција у пољопривреди у оквиру ИПАРД програма
- Конкурс за одобравање гаранција за обезбеђење дугорочних кредита за набавку нове и половне опреме, машина и возила.

### **3.3. НАМЕНЕ ЗА КОЈЕ СЕ ИЗДАЈУ ГАРАНЦИЈЕ**

Гаранцијски фонд Аутономне Покрајине Војводине ће у 2026. години издавати гаранције за следеће намене:

- набавку нове и половне пољопривредне механизације и опреме, за носиоце регистрованих пољопривредних газдинстава, предузетнике, земљорадничке задруге, односно за микро, мала и средња предузећа;
- за куповину пољопривредног земљишта у циљу укрупњавања пољопривредних поседа за носиоце регистрованих пољопривредних газдинстава, предузетнике, односно за микро, мала и средња предузећа;
- за набавку нове и половне опреме микро, малим и средњим привредним друштвима, предузетницима, носиоцима регистрованих пољопривредних газдинстава, и земљорадничким задругама;
- за набавку опреме предузетнице и власнице малих предузећа почетницима у бизнису који делатност обављају мање од три године;
- за „Start up“ кредите за почетнике, односно радно неактивну популацију;
- за изградњу, реконструкцију, доградњу и адаптацију објеката за обављање привредних и пољопривредних делатности као и набавку пратеће опреме;
- за набавку опреме за побољшање енергетске ефикасности и примену обновљивих извора енергије у погонима, у процесима производње микро, малих и средњих привредних друштава, предузетника и регистрованих пољопривредних газдинстава;
- за набавку основног стада;
- за набавку вишегодишњих засада;
- за набавку репроматеријала у пољопривреди и привреди;
- за обезбеђење кредита намењених финансирању инвестиција у пољопривреди у оквиру ИПАРД програма;
- за куповину објеката и грађевинског земљишта за обављање привредних делатности и вршење медицинских и васпитно-образовних услуга;

- за подршку сектора информационих технологија;
- за подршку пословања извозно орјентисаних предузећа;
- за подршку развоју сеоског и винског туризма;
- за субвенционисане кредите локалних самоуправа са територије АП Војводине

### 3.4. КРИТЕРИЈУМИ И ПРОЦЕДУРЕ ЗА ОДОБРАВАЊЕ ГАРАНЦИЈА

Гаранцијски фонд АП Војводине ће у 2026. години сваку појединачну одлуку о издавању гаранције заснивати на:

- оцени бонитета подносиоца захтева за издавање гаранције;
- економској оцени пројекта; као и
- квалитету колатерала, односно средстава обезбеђења.

Евентуално одступање од наведених критеријума могуће је, у оправданим случајевима, када постоји посебан интерес АП Војводине, о чему Управни одбор Фонда доноси посебну одлуку.

Гаранције се издају у складу са Правилима пословања Гаранцијског фонда АП Војводине, на које је сагласност дала Скупштина АП Војводине и у складу са посебним процедурама које је утврдио Управни одбор Фонда.

У износу предрачунске вредности пројекта који је предмет дугорочног кредитирања, односно гарантовања, учешће трајних **обртних средстава** може износити **највише до 30%** од предрачунске вредности пројекта.

### 3.5. СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА ИЗДАТИХ ГАРАНЦИЈА

За обезбеђење издатих гаранција, Гаранцијског фонда АП Војводине, узимаће следећу врсту обезбеђења, од корисника гаранција:

- залогу на непокретност - грађевински објекти у односу до 1:2 у односу на вредност издате гаранције;
- залогу на пољопривредном земљишту у односу до 1:1,5 у односу на вредност издате гаранције;
- јемство правног или физичког лица;
- приступање дугу другог привредног субјекта;
- залогу на предмету кредитирања;
- залога на производној опреми и другим покретним стварима;
- личне менице са меничним овлашћењем; као и
- менице привредног друштва са меничним овлашћењем, регистроване у Регистру меница.

Као додатна средства обезбеђења, Гаранцијског фонда АП Војводине, може од корисника гаранција узимати и:

- заложно право на залихама робе;
- заложно право на будућим потраживањима која произилазе из постојећих уговора закључених са дужницима који имају бонитет прихватљив за Фонд.

Горе наведена средства обезбеђења могу се комбиновати, а за обезбеђење издатих гаранција могу се узети и друга средства обезбеђења, о чему одлуку доноси Управни одбор Фонда.

### 3.6. НАПЛАТА ДОСПЕЛИХ ПОТРАЖИВАЊА

Ради што ефикасније наплате потраживања Гаранцијски фонда АП Војводине крајем године анализира обавезе апликаната по кредитима, односно издатим гаранција које доспевају у наредном периоду и прати уредно измиривање свих обавеза по основу истих. Рано идентификовање клијената који могу бити проблематични, односно који имају проблема са уредним измиривањем својих обавеза може омогућити Фонду предузимање адекватних мера, са циљем правовремене наплате потраживања.

У оквиру свог редовног пословања, Гаранцијски фонд АП Војводине предузима активности наплате потраживања у оквиру временских рокова дефинисаних интерним актима за наплату потраживања тако што усмено контактира дужнике и позива их да регулишу своје обавезе, упућује писмене опомене дужнику, јемцу и заложном дужнику, покреће принудну наплату потраживања од дужника/јемца, и предузима радње ради наплате потраживања судским путем, вансудским поравнањем, као и наплате продајом потраживања, путем јавног оглашавања, уз накнаду.

Ради наплате потраживања Фонда по активираним гаранција води се, пред надлежним извршитељима, више извршних поступака продаје непокретности које су биле средство обезбеђења Фонда по издатим гаранцијама. У табели која следи налази се преглед некретнина чије преузимање очекује током 2026. године у поступцима наплате и то:

**Табела број 1.** Преглед некретнина чије се преузимање очекује у 2026. години услед неизвршења уговорних обавеза по основу издатих гаранција

Редн и број	Дужник	Уговор о издавању гаранције	Некретина чије се преузимање очекује током 2026. године	Вредност по којој ће Фонд евентуално преузети некретнину	Процењена вредност некретнине
1.	Милијана Стојаковић Владимировац	01-III/57-2- 25/102 од 30.04.2013.год	Породична стамбена зграда са помоћним објектима и припадајућим земљиштем на парц.бр.4981/15 К.О.Владимировац,	2.144.302,17 дин	4.288.604,34 дин

2	Анујка Павловић Владимировац	01-V/10-4- 25/291 од 05.07.2017.год	Пољопривредно земљиште укупне површине 7,77ха К.О.Селеуш	3.552.232,62 дин	7.104.465,24 дин
3.	Горан Ћубић ПР Код Ковачевића Алибунар	01-V/38-1- 32/007 од 08.08.2018.год	Зграда угоститељства на парц.бр.968/1 К.О.Алибунар	8.795.500,00 дин	17.591.000,00 дин
<b>Укупно:</b>				<b>14.142.034,79</b> дин	<b>28.984.069,58</b> дин

Како Фонд не може бити носилац права јавне својине, а сходно члану 18. став 1. Закона о јавној својини, све некретнине које Фонд преузме у извршним поступцима, биће уписане као јавна својина АП Војводине.

### 3.7. ОГРАНИЧЕЊА У ПОСЛОВАЊУ ФОНДА

Имајући у виду друштвену улогу, односно мисију Гаранцијског фонда АП Војводине, Фонд неће издавати гаранције пословним Банкама, за кредите који се буду одобравали за следеће делатности:

- производња или трговина са радиоактивним материјама;
- производња, трговина или употреба невезаних азбестних влакана;
- производно пословање, складиштење или превоз опасних хемијских производа или индустријска употреба опасних хемикалија;
- производња или трговина фармацеутским производима који се искључују из употребе или су забрањени;
- производња или трговина пестицидима/хебрицидима који се избацују из употребе;
- производња или активности које се врше на земљи у туђем власништву, без документације која доказује пристанак власника;
- производња или трговина било којим производом или активности које се према домаћим законима и прописима или међународним конвенцијама и споразумима сматрају недозвољеним, односно забрањеним; као и
- игре на срећу.

Кретања на финансијском тржишту такође могу утицати и потенцијално угрозити пословање Гаранцијског фонда АП Војводине. Иако је његова основна улога да олакша приступ кредитима малим и средњим предузећима и пољопривредницима кроз издавање гаранција, Фонд је индиректно изложен ризицима који долазе са тржишта.

Главни ризици са финансијског тржишта могу бити:

#### ▪ Промене каматних стопа

Ако банке значајно повећају каматне стопе услед нестабилности на тржишту, кредити постају скупљи, а тражња за гаранцијама Фонда може опати.

#### ▪ Курсни ризик

Колебање девизног курса (нпр. евро–динар) може утицати на отплату кредита, посебно ако су корисници задужени у иностраној валути. То повећава ризик од неизмирења обавеза, што директно погађа Фонд.

#### ▪ Кредитни ризик банкарског сектора

Ако банке постану рестриктивније у одобравању кредита због кризе или повећаног

ризика, Фонд има мање простора да делује, јер његове гаранције зависе од сарадње са банкама.

- **Макроекономска нестабилност**

Рецесија, инфлација или пад инвестиција у пољопривреди и МСП сектору могу довести до повећаног броја неизмирених кредита, што оптерећује Фонд.

## 4. ФИНАНСИЈСКИ, ГАРАНТНИ И СЛОБОДНИ ПОТЕНЦИЈАЛ

*Финансијски потенцијал* представља обим укупних средстава којим Фонд располаже у свом портфељу.

*Гарантни потенцијал* представља вредност издатих гаранција и расположиви део потенцијала за све врсте Гаранција које је Фонд намерава да изда у наредном периоду.

*Висина слободног гарантног потенцијала* утврђује се множењем вредности основног капитала, са мултипликатором. Добијени износ се умањује за висину резервног потенцијала, као и за вредност издатих гаранција у предходном периоду.

$$\text{ГП} = (\text{ОК} \times \text{М}) - (\text{РП} + \text{ВИГ})$$

ГП = слободан гарантни потенцијал

ОК = основни капитал

М = мултипликатор

РП = резервни потенцијал

ВИГ = вредност издатих гаранција

Применом релативно конзервативног приступа, мултипликатор за утврђивање висине слободног гарантног потенцијала за 2026. годину износи 2.

Резервни потенцијал за покриће ризичних пласмана за 2026. годину утврђује се у висини од 20% износа основног капитала, помножених са утврђеним мултипликатором.

**Слободни гарантни потенцијал Фонда**, са стањем на дан дан **31.12.2025. године**, износи **2.024.423.492,95 динара динара**, што прерачунато у евро, по средњем курсу на дан **31.12.2025. године**, износи **17.261.161,07 ЕУР-а**. Управни одбор Одлуком утврђује расподелу висине гарантног потенцијала по Конкурсима.

## 5. ПЛАСМАН СЛОБОДНИХ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА

Одлуком о оснивању Гаранцијског фонда АП Војводине («Сл. лист АПВ» бр.17/03 и 3/06) у члану 4, нормирано је да се средства за рад Фонда обезбеђују из прихода које Фонд оствари обављањем своје делатности, буџетских средстава, донација и других извора у складу са законом.

Гаранцијски фонд АП Војводине ће у највећем делу остварити сопствене приходе из обрачунате накнаде за издате гаранције, камата по основу депонованих средстава, каматних купона од ХОВ-а, прихода од укидања дугорочних резервисања и прихода од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана.

Буџетом АП Војводине за 2026. годину предвиђена је текућа субвенција за Подршку раду

Гаранцијског фонда АП Војводине у износу од 40.000.000,00 РСД. Средствима из Буџета, поред сопствених прихода, обезбедила би се несметана реализација гарантних активности у текућој години.

Гаранцијски фонд АП Војводине не планира да у 2026. години оствари приходе од донација и из других извора. У циљу заштите и увећања капитала Гаранцијског фонда АП Војводине, сопствена слободна финансијска средства биће пласирана на домицилном финансијском тржишту, односно на новчаном тржишту, тржишту краткорочних финансијских инструмената, као и на тржишту капитала.

Да би се остварили најповољнији финансијски ефекти, уз истовремено минимизирање различитих врста ризика, односно да би се обезбедила највећа сигурност пласмана новчаних средстава, Фонд ће користити следеће могућности:

- **куповину првокласних хартија од вредности**, водећи рачуна о рочној усклађености преузетих гаранцијских обавеза и рокова доспећа првокласних хартија од вредности;
- **орочавање слободних новчаних средства код првокласних банака**, водећи рачуна о дисперзији депонованих средстава по банкама, о валутном ризику, као и о рочној усклађености преузетих гаранцијских обавеза и рокова пласираних депозита;
- користити и друге облике пласмана у складу са Законом.

## **5.1. ДРЖАВНЕ ХАРТИЈЕ ОД ВРЕДНОСТИ - ЕМИТЕНТ РЕПУБЛИКА СРБИЈА**

Државне ХоВ су финансијски инструменти чија је вредност исказана у домаћој или иностраној валути, о чијој емисији, у складу са законом, одлучује Влада или Министар надлежан за послове финансија, које се емитују, преносе и евидентирају у облику електронског записа у информационом систему Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности а.д. Београд

**Краткорочне државне ХоВ** представљају ХоВ са роком доспећа до једне године, о чијем емитовању одлучује Министар финансија или лице које он овласти, осим у случају када је датум доспећа у наредној буџетској години, када о емитовању одлучује Влада. Краткорочне ХоВ - Државни записи РС- сматрају се инструментима тржишта новца, које пак представља краткорочни сегмент финансијског тржишта. Тржиште новца представља "место сусретања понуде и тражње краткорочних финансијских инструмената (активе)". Најзначајнији финансијски инструменти тржишта новца су управо краткорочне дугорочне ХоВ. Њихови емитенти могу бити различити - држава, њени органи, организације и агенције, као и локални органи власти.

**Дугорочне државне хартије** су хартије од вредности са роком доспећа преко једне године о чијем емитовању одлучује Влада, како на примарном тако и на секундарном тржишту. Обвезнице припадају дужничким ХоВ. Емитујући обвезницу, емитент се обавезује да ће инвеститору или имаоцу обвезнице вратити уложени новац са одговарајућом каматом у унапред дефинисаном временском периоду. Инвеститор је у случају обвезница кредитор емитента обвезнице.

## **5.2. ПОРЕСКИ ТРЕТМАН ДРЖАВНИХ ХАРТИЈЕ ОД ВРЕДНОСТИ**

Инвестирање у државне хартије од вредности ослобођено је директног опорезивања, што значи да се на саму куповину и држање не плаћају порези

Порески третман државних ХоВ уређен је кроз више закона, који регулишу различите аспекте (ПДВ, имовина, добит, доходак):

- Законом о порезу на додатну вредност;
- Законом о порезима на имовину;
- Законом о порезу на добит правних лица; као и
- Законом о порезу на доходак грађана.

### **1. Закон о порезу на додатну вредност (ПДВ)**

- Промет државних хартија од вредности не подлеже ПДВ-у.
- Трговање овим инструментима сматра се финансијском услугом која је изузета од опорезивања.

### **2. Закон о порезима на имовину**

- Државне ХоВ се не третирају као непокретна имовина, па не подлежу порезу на имовину.
- Не постоји обавеза плаћања пореза на власништво над овим хартијама.

### **3. Закон о порезу на добит правних лица**

- За правна лица, приходи од камате на државне ХоВ улазе у обрачун добити.
- Међутим, држава често прописује ослобођење или повољнији третман за камате на државне хартије, како би стимулисала улагања.
- Капитални добици (ако се ХоВ продају по већој цени од набавне) такође могу бити предмет опорезивања, али уз посебне олакшице.

### **4. Закон о порезу на доходак грађана**

- За физичка лица, камата на државне ХоВ се третира као приход од капитала.
- У пракси, камата на државне ХоВ је често ослобођена пореза на доходак грађана, што их чини атрактивним инструментом за штедњу.
- Капитални добици од продаје могу бити опорезовани, али уз нижу стопу у односу на друге облике прихода.

## **6. ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ ФОНДА**

Гаранцијски фонд АП Војводине планира да, током 2026. године, настави сарадњу, како на регионалном, тако и на ширем плану.

### **6.1. МЕЂУНАРОДНЕ И РЕГИОНАЛНЕ АКТИВНОСТИ ФОНДА**

Фонд је пуноправан члан Европске асоцијације гарантних институција (АЕСМ - European

Association of Guarantee Institutions) која има 42 пуноправна члана и функционише у 25 земаља Европе. Заједничка мисија свих чланица ове асоцијације је издавање гаранција малим и средњим предузећима у циљу лакшег приступа кредитним линијама пословних банака. Поред тога, чланство у асоцијацији даје могућност међусобне сарадње, више Фондова из различитих земаља, на заједничким пројектима.

Гаранцијски фонд АП Војводине планира да у наредној години своју активност усмери у правцу јачања сарадње са Зеленим климатским фондом („GCF“), који је, као глобални фонд, креиран да подржи напоре држава у развоју у транзицији ка ниско угљеничном, климатски одрживом друштву и привреди.

Фонд спроводи низ мера и активности како би своју корпоративну политику, људске ресурсе и процедуре ускладио са принципима климатског финансирања које захтева Зелени климатски фонд („GCF“).

Фонд ће настојати да током 2026. године узме учешће на домаћим, регионалним и међународним конференцијама/скуповима у вези са финансирањем климатских пројеката, односно да путем повезивања и умрежавања створи нове могућности за сарадњу и обезбеђивање средстава из међународних извора. Своје активности Фонд ће непрекидно усклађивати, како би унапредио ефикасност при пружању услуга, а приватном и јавном сектору пружио инструменте који доприносе расту и климатски неутралној привреди.

## **6.2. ЧЛАНСТВО У РЕГИОНАЛНИМ АСОЦИЈАЦИЈАМА И УДРУЖЕЊИМА**

Гаранцијски фонд АП Војводине ће у 2026. години учествовати у раду регионалне пословне асоцијације (Зеленог навигатора западног Балкана) заједно са осталим организацијама у јавном и приватном сектору, која ће имати активно деловање на смањење негативног утицаја климатских промена на регионалну економију и друштво.

Примарни циљ је окретање привреде ка инклузивној, праведној, отпорној економији са нултим нивоом емисије угљеника.

Као водећа регионална иницијатива, имаће за циљ да обједини корпоративне климатске стратегије кроз међусекторски дијалог, инспиративна партнерства и климатски паметна улагања.

## **6.3. ПРОЈЕКАТ „КЛУБ ПРИЈАТЕЉА ГФ АПВ“ ( [www.klubprijatelja.rs](http://www.klubprijatelja.rs) )**

„КЛУБ ПРИЈАТЕЉА ГФАПВ“ представља интернет платформу Фонда, чија је реализација започета током 2018. године и намењена је, како постојећим, тако и новим клијентима из области пољопривреде и привреде.

Идеја је, да се клијентима понуди нови облик сарадње, кроз чланство у Клубу које је

добровољно, а које им омогућује да добију информације које су од значаја за њихову делатност (информације о: Конкурсима Гаранцијског фонда АП Војводине, Уредбама Министарства пољопривреде, Управе за аграрна плаћања, Покрајинских секретаријата, Покрајинске привредне коморе, као и свих других релевантних институција које су значајне за њихово пословање). На основу чланства у Клубу пријатеља, кијенти Фонда, путем сајта [www.klubprijatelja.rs](http://www.klubprijatelja.rs), преко СМС порука или путем електронске поште добијају релевантне информације које су им од битног значаја за обављање пословне делатности.

Поред наведеног, чланови Клуба пријатеља Фонда на располагању имају и разне попусте, везано за приступ важним догађајима, сајамским и другим манифестацијама, као и погодности приликом куповине репроматеријала, опреме и механизације по условима из конкурса Фонда.

Током 2026. године Гаранцијски фонд АП Војводине наставиће да унапређује и развија **Пројекат „КЛУБ ПРИЈАТЕЉА ГФ АПВ“** тако што ће проширити палету погодности које стоје на располагању члановима Клуба, кроз сарадњу са партнерима на Пројекту. Такође, Фонд ће се кроз своје промотивне активности континуирано обраћати потенцијалним клијентима, како би их информисао о актуелној понуди Фонда, као и о свим будућим производима.

#### **6.4. МАРКЕТИНГ**

Маркетиншке активности Гаранцијског фонда АП Војводине ће бити усмерене на повећање видљивости Фонда, јачање кредибилитета и поверења у институцију као и поверења код потенцијалних корисника и ширење информација о доступним услугама. У циљу кредитирања што већег броја корисника, Гаранцијски фонд АП Војводине ће у 2026. години активно радити на промоцији своје понуде, кроз:

- Едукације и информисање;
- Публикације, флајере и водиче о томе како користити гаранције Фонда;
- Дигитални маркетинг;
- Активно присуство на друштвеним мрежама („Facebook, LinkedIn, Instagram“) са примерима успешних корисника;
- Видео-презентације и промотивни филмови (Фонд има свој канал на „YouTube“);
- Сарадњу са банкама, привредним коморама и удружењима пољопривредника ради спровођења заједничких кампања.

Гаранцијски фонд ће у 2026. години бити присутан на свим већим и значајним сајмовима и манифестацијама који тематски окупљају привредне субјекте - потенцијалне апликанте Гаранцијског фонда, како би учесници и посетиоци тих манифестација, као циљна група, били благовремено обавештени о свим кредитним линијама, новинама и погодностима које Фонд нуди.

Поред учешћа на сајамским манифестацијама од националног значаја, Гаранцијски фонд АП Војводине, своју понуди гарантних шема представиће и на мањим, односно локалним сајамским приредбама, које се организују на територији АП Војводине.

Планирано је, да се сарадња са општинама и градовима подигне на виши ниво и то путем

успостављања директне сарадње са представницима локалне самоуправе који би били оспособљени, да на терену пруже основне информације о гарантним шемама, а потом заинтересоване упуте на запослене у Гаранцијском фонду АПВ. У плану је и да се одржавају презентације, едукације, радионице по већим местима и општинама на територији АП Војводине, како би се потенцијалним корисницима приближили услови кредитирања. Такође, активности Фонда ће бити усмерене на реализацију сарадње са локалним самоуправама са којима Фонд има потписане Споразуме о сарадњи о субвенционисању камате, као и успостављање такве сарадње са свим осталим локалним самоуправама на територији АП Војводине.

Поред тога, Гаранцијски фонд планира промоцију својих активности у националним, регионалним, као и у локалним медијима, и то: у штампи, на радију, на ТВ станицама, интернет порталима, друштвеним мрежама итд.

Планира се и да Гаранцијски фонд искористи базу потенцијалних клијента, односно да својим корисницима гаранција (бившим и актуелним) повремено шаље обавештења и новине из пословања путем СМС порука, уз поштовање регулативе о заштити података о личности.

## **7. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ**

Гаранцијски фонд АП Војводине, у 2026. години планира да, кроз оперативну реализацију мисије Фонда обезбеди лакши приступ домицилном финансијском тржишту, односно повољније услове кредитирања (ниже каматне стопе, дужи рокови отплате кредита, дужи период мировања отплате кредита, итд.), путем издавања гаранција, као средства обезбеђења кредита пољопривредним газдинствима, микро, малим и средњим привредним друштвима, земљорадничким задругама, као и предузетницима са седиштем на територији АП Војводине. Издавањем гаранција Фонд утиче на смањење кредитног ризика пословних банака, што привредним субјектима са територије АП Војводине, обезбеђује лакши и бржи приступ финансијском тржишту, као и повољније услове задуживања. Током 2026. години Фонд ће наставити да буде инструмент економске подршке малим и средњим предузећима, предузетницима и пољопривредницима, са нагласком на:

- повећање доступности кредита;
- подршку инвестицијама у пољопривреду и иновације
- јачање сарадње са банкама и институцијама, као и
- промоцију и едукацију корисника.

Током 2026. године, Фонд планира да обезбеди континуирани и стабилан развој гаранцијског пословања на територији АП Војводине, као и да своје пословне активности у потпуности усклади са планираним активностима Покрајинске владе за 2026. годину у области привредног развоја.

Поред тога, Програм рада Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине за 2026. годину компатибилан је са планираним активностима Покрајинског секретаријата за привреду и туризам, који је уједно и ресорни Секретаријат Фонда. Основни планирани циљеви и задаци Фонда у 2026. години су:

- **лакши приступ финансијском тржишту:** омогућавање малим и средњим предузећима

(МСП) и пољопривредницима да, под повољнијим условима, добију кредите кроз издавање гаранција банкама;

- **подршка развоју привреде:** јачање конкурентности домаће привреде и подстицање одрживог развоја;
- **смањење ризика за пословне банке:** гаранције Фонда служе као средство обезбеђења уредног враћања кредита, чиме се подстиче кредитна активност;
- **фокус на пољопривреду и МСП сектор:** приоритетно усмеравање подршке ка секторима који имају највећи значај за регионални развој; као и
- **сарадња са институцијама:** укључивање у националне и европске програме (нпр. ИПАРД) ради подршке инвестицијама у пољопривреди.

#### Сублимирани приказ пословних активности и планова за 2026. годину

- финансијска подршка кроз гаранције;
- наставак издавања гаранција за кредите намењене набавци пољопривредне механизације, опреме и инвестиција у оквиру ИПАРД програма;
- јачање сарадње са пословним банкама у циљу обезбеђења повољнијих услова кредитирања клијената Фонда;
- развој нових кредитних линија у партнерству са комерцијалним банкама, уз повољније услове за кориснике;
- програм подршке иновацијама у ИТ сектору и биоекономији;
- укључивање у регионалне иницијативе које подстичу одрживи развој и иновативне пројекте у аграру и МСП сектору;
- едукација клијената и промоција услуга Фонда;
- организација радионица, семинара и јавних конкурса ради информисања потенцијалних корисника о условима и предностима коришћења гаранција.
- транспарентност у пословању и извештавање заинтересоване јавности;
- јавно представљање резултата рада фонда кроз годишње извештаје и промотивне активности, са циљем јачања поверења јавности;
- усклађивање редовног пословања Фонда са планом развоја АП Војводине (2023–2030).

Активности фонда у 2026. години биће усклађене са приоритетима покрајинског развојног плана – подршка конкурентности, дигитализацији и одрживом развоју.

На овај Програм рада сагласност даје Влада АП Војводине.

Након добијања сагласности Програм рада се објављује на званичној интернет страници Гаранцијског фонда АПВ ([www.garfond.rs](http://www.garfond.rs)) и ступа на снагу наредног дана од дана објављивања.

Број: 01-VI/3

Дана: 9.03.2026. године



Председник Управног одбор

Радивоје Радивојевић

**ГАРАНЦИЈСКИ ФОНД  
АУТОНОМНЕ ПОКРАЈИНЕ  
ВОЈВОДИНЕ**

**Број:** 01-VI/3

**Датум:** 9.03.2026. године

**Место:** Нови Сад

На основу члана 13. Статута Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине («Сл.лист АПВ» број: 03/04, 2/05 и 11/06), Управни одбор Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине, шестог сазива, на 88. седници одржаној 9.03.2026. године донео је следећу:

**ОДЛУКУ**

1. Управни одбор Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине доноси Програм рада Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине за 2026. годину.
2. Програм рада Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине за 2026. годину доставити Покрајинској влади ради давања сагласности.
3. Овлашћује се директор Гаранцијског фонда Аутономне Покрајине Војводине да, уколико се у поступку давања сагласности од стране надлежних покрајинских секретаријата укаже потреба за корекцијама Програма рада из тачке 1. ове одлуке, исте може извршити.
4. О извршеној корекцији Програма рада из тачке 1. ове одлуке, Директор ће информисати Управни одбор на првој наредној седници.



**Председник  
Управног одбора**

**Радивоје Радивојевић**